

AVANÇANT AMB GARANTIES DE FUTUR

Col·legi de Periodistes, dilluns 24 de febrer de 2014

Bona nit,

Gràcies al Col·legi de Periodistes per convidar-me un any més a fer un repàs a l'actualitat de Reus, i a la Facultat de Medicina i Ciències de la Salut de la Universitat Rovira i Virgili per acollir l'acte i a tots vostès per assistir-hi.

La meva intervenció d'avui serà una mirada al present i al futur immediat però també una radiografia del procés de govern que ens ha portat del maig del 2011 fins al febrer del 2014. Han estat 33 mesos, 33 mesos de treball intens però útil i satisfactori perquè hem aconseguit els nostres **sis principals objectius**:

Primer. Ordenar i estabilitzar la delicada situació econòmica i financera del Grup Ajuntament.

Segon. Canviar el model de gestió, fent-lo més eficaç, racional i compartit amb els ciutadans.

Tercer. Transformar, millorar i simplificar una organització complexa i insostenible.

Quart. Mantenir un nivell adequat de prestació de serveis públics als ciutadans.

Cinquè. Contribuir positivament a la dinamització d'una ciutat que, malgrat la crisi, ha continuat sent potent i activa. I aquesta contribució, l'hem feta des de la col·laboració amb totes les institucions, entitats i persones de la ciutat. I en tots els àmbits de l'acció municipal i de la vida ciutadana.

I Sisè. Assegurar un marc de prioritats municipals que permet afirmar que Reus és una referència en el territori i en el país: en el context social, en l'esfera econòmica i en el pes cultural.

Han estat 33 mesos de treball en equip, i voldria agrair al conjunt de regidors i de treballadors de l'ajuntament la seva feina, i ara en vindran 16 més per acabar el full de ruta que el Govern de Reus, format per CiU i PPC, es va fixar al principi de mandat amb l'horitzó d'acabar-lo havent situat l'Ajuntament i la ciutat en les millors condicions per sortir enfortits de la crisi. I la meva conclusió a dia d'avui és molt positiva. Tal i com diu el títol de la conferència: **estem avançant amb garanties de futur.**

El cert és que hem avançat superant situacions molt delicades i ho hem fet prenent decisions, a vegades dures, a vegades complicades, amb les garanties tècniques i jurídiques necessàries per assegurar el futur de l'Ajuntament i de la ciutat. S'havia de fer aquesta feina, teníem l'obligació de fer-la i l'hem fet. Calia endreçar, i hem endreçat. I, com els hi deia, no ha estat fàcil. Però és el moment que ens ha tocat i l'hem afrontat.

Perquè a més a més de la complexitat d'alguns temes, també hem hagut de conviure amb el soroll políticomediàtic conseqüència d'alguns processos judicials. Deixem que els jutges facin la seva feina.

El Govern ha estat, està i estarà centrat en la seva missió, que des del primer dia hem resumit en **dues grans línies d'actuació** que després exposaré:

1. Atendre les persones en tota les seves vessants.
2. Posar les bases al nostre abast per a una ràpida i millor recuperació econòmica.

Aquestes dues gran línies de treball, les estem desenvolupant amb una constant visió territorial. Perquè som conscients que hem de compartir necessitats, recursos i bones pràctiques de gestió i hem de teixir, alhora, complicitats amb altres municipis. El nostre territori és prou ampli i amb tantes ciutats que aïllar els projectes seria perdre oportunitats. Aquest és l'estil de lideratge que estem practicant des de Reus en els àmbits cultural, social, sanitari i econòmic.

Siguem conscients que la nostra ciutat és un dels principals impulsors de l'economia catalana. Reus és la desena ciutat més poblada de Catalunya, amb 106.790 persones, i peça clau de l'àrea central del Camp, una regió que, en deu kilòmetres, suma tres-cents cinquanta mil habitants. Reus és avui una ciutat que avança, encara que en la crisi, però ho fa gràcies a la seva gent i amb garanties de futur.

LES PERSONES

La conjuntura socioeconòmica global planteja a les administracions públiques, particularment als ajuntaments, un repte afegit: gestionar el canvi i la crisi, i fer-ho tenint com a primer objectiu atendre les persones més desfavorides. En el cas de Reus, a més, aquesta tasca social i urgent, ens hem vist forçats a compaginar-la amb la feina de posar ordre a la delicada situació econòmica i financera de

l'Ajuntament heretada, un Ajuntament que ja havia superat el llindar d'endeutament possible. Estem capgirant una organització complexa insostenible, amb treball, amb bona gestió i despesa controlada.

El govern és al servei de la ciutadania. El Govern ha d'ajudar i ha de complementar, però no és l'únic agent ni l'únic instrument per fer avançar la ciutat. Em refereixo aquí a la corresponsabilitat, un principi important sense el que no podem afrontar amb totes les garanties els anys a venir. És fonamental un model de gestió dels recursos de tots que situï l'Ajuntament en l'escenari de liderar la dinamització treballant en xarxa amb altres institucions, entitats i ciutadans.

En l'àmbit social creiem important buscar noves fórmules que s'adaptin a les necessitats reals, per això hem creat espais de reflexió i treball, com la Taula Reus Amunt, que ens ajudin a reorientar l'acció municipal amb el màxim consens possible entre tots els agents polítics, socials i econòmics de la ciutat. Treballem de la mà de diferents entitats, i sobretot amb Càritas i Creu Roja.

Estem satisfets amb moderació, perquè mai és suficient, de la feina realitzada en l'atenció a les persones. Els nostres serveis socials fan una gran feina que està sent referència per a altres municipis i peral propi Govern de Catalunya, centrat, especialment, en àmbits com l'alimentació i l'habitatge,

En l'àmbit de **l'alimentació**, hem desenvolupat un programa pioner de gestió alimentària perquè el producte fresc arribi a aquelles

famílies que no hi poden accedir, i ho fem amb la col·laboració del Banc dels Aliments i les 16 entitats que formen part de la Xarxa de distribució d'aliments. Establiments comercials i productors ens han donat, durant el primer any i quatre mesos de funcionament, 223 tones d'aliments que s'han pogut **repartir a unes 3.600 persones**.

Som conscients que l'**habitatge** és una prioritat per a la societat i per al Govern. Des de l'administració local no ho podem fer tot però hem de treballar per tal de garantir aquest dret a tots els ciutadans. Hem creat espais de debat i de consens en la Comissió Especial de Polítiques d'Habitatge social, així com la participació dels agents socials i associacions com la Plataforma d'Afectats per la Hipoteca que ha esdevingut un bon motor social.

Alguns exemples:

La Borsa de lloguer assequible, amb lloguers entre els 150 i els 200 euros mensuals per a persones amb ingressos anuals entre els 6.000 i els 10.000 euros.

El Servei d'Assessorament al Deute Hipotecari que des del març del 2012 ja ha atés a més de 300 famílies.

Les subvencions a famílies afectades per la dació en pagament.

Algunes **mocions conjuntes** per sancionar els immobles desocupats de les entitats financeres i altres grans empreses.

I estem potenciant **els serveis de l'Oficina d'Habitatge** per tal que puguem donar resposta a totes aquestes necessitats.

En les properes setmanes presentarem la revisió del **Pla Local de l'habitatge**, que defineix els grans eixos vertebradors d'una nova manera de créixer a la ciutat, basada en criteris preferents per a la

rehabilitació, la renovació i la recuperació de la ciutat existent enfront dels nous creixements.

En **serveis socials**, la despesa social i l'atenció a les persones concentren el 56,7% de la despesa prevista en els pressupostos municipals per a aquest 2014, amb gairebé 176,9 milions d'euros.

Fa poques setmanes, a més, vam presentar el **Fons de l'1 % social**, un recurs econòmic que vincularà de manera permanent el creixement de les inversions a una major dotació pressupostària de les polítiques socials. De cada euro que es destini a inversió, aquest percentatge anirà a qüestions socials, de manera similar a l'1% cultural de l'Estat, però que nosaltres hem aplicat a l'àmbit social. Enguany aquest fons equival a 70.000 euros, sobre la quantia del Pla d'inversions aprovat fa uns dies.

Aquest és un canvi estructural important i pioner. Hem de garantir que la ciutat creixi per a tothom igual. És una lliçó que hem après d'aquesta crisi. En època de bonança no es va fer una bona estructura per atendre la pobresa. Ara volem que en la mesura que la ciutat creixi, i el pressupost d'inversions n'és un bon termòmetre, pugui créixer també per la franja d'estructura social que s'ocupa de les persones més vulnerables.

També aquest 2014 hem posat en marxa el **Banc d'Ajudes Tècniques per al lloguer de material ortopèdic** per a persones grans dependents; també hem fet créixer el servei de Teleassistència en 100 llars més i el proper mes d'abril es portarà a

terme el **Primer Mercat de Projectes Socials**: iniciativa pionera, organitzada amb la Universitat Rovira i Virgili.

En **educació i ensenyament**, hem consolidat el model d'escolarització 3+2, hem dinamitzat la tasca del Consell Escolar Municipal i del Consell d'Infants com a eina de diàleg i civisme i apostem per cicles formatius d'FP connectats a la realitat econòmica i internacional del nostre entorn.

La **Gent Gran** ha assolit un nou rol, ja que participa i proposa les activitats dels Casals Municipals de la Gent Gran, que han incrementat el seu nombre de cursos i de membres; igualment el nou format de la Fira de la Gent gran és un èxit, i fa pocs dies ja vam obrir la convocatòria per a que les persones grans interessades en sol·licitar una llicència d'ús dels horts urbans municipals del barri Gaudí poguin fer-ho.

Igualment, des del 2012 desenvolupem, amb les entitats de joves, el **Pla Local de Joventut**, un document de planificació estratègica que marca les línies a seguir en polítiques juvenils a nivell municipal. El Pla és vigent fins el 2015 i la seva finalitat és avançar en el treball per desenvolupar polítiques integrals per a les persones joves.

Tot això que els he dit en uns minuts, suposa la interrelació, participació i abast de milers de persones, sigui com a col·laboradores i voluntàries o com a beneficiàries.

En l'àmbit de la **dinamització econòmica**, cada setmana visito empreses i comerços de la ciutat per conèixer la seva realitat. Hi ha empreses de primer nivell a Reus, innovadores i productives. Empreses que exporten arreu del món i que són referència internacional. Visitant els polígons, i també a nivell comercial es percep un incipient aire optimista. Els últims mesos de 2013 van ser moderadament bons i hi ha confiança en que el 2014 pot ser un any de creixement. Tot això encara és molt fràgil però hi ha confiança després d'anys de pessimisme.

L'atur a la ciutat està estabilitzat des de fa tres anys. Estable dins la gravetat, i ens preocupa, perquè hi ha prop de 10.500 reusencs que voldrien treballar i no poden fer-ho. Però l'any 2013 es va tancar amb una evolució positiva per primer cop en sis anys i a finals d'any hi havia quatre cents aturats menys que dotze mesos abans. El contacte amb l'empresariat ens fa ser positius i optimistes, el clima ha canviat i els puc assegurar que força empreses ens han fet saber que si aquesta lleugera línia de creixement es confirma, tenen intenció de contractar nou personal.

En poc més de tres anys, entre l'any 2008 i l'any 2011, l'atur és va doblar amb escreix i va passar de poc més de 4.500 aturats a superar els 10.000. Des de llavors hi ha hagut una certa estabilitat entre els 10.000 i els 10.500 aturats que ara comença a revertir. Tot indica que hi ha un canvi de tendència.

I els aturats han de continuar la recerca activa de feina i mirar de formar-se tant com sigui possible. L'equip del Mas Carandell ofereix

programes de formació i orientació, que beneficien a més de 750 persones.

L'Ajuntament ha contractat 61 persones a través de programes del Servei d'Ocupació de Catalunya. S'estan fent plans d'ocupació temporal a través de les Brigades Municipals i estem fent programes específics per a joves i també als barris.

Des de l'Ajuntament tenim l'obligació de donar una empenta a la creació d'ocupació i per això engegarem un programa de suport als nous autònoms que subvencionarà les seves cotitzacions a la Seguretat Social durant els primers deu mesos d'activitat.

REDESSA continua sent el gran motor de la dinamització econòmica. L'any 2013 s'hi van organitzar una vuitantena d'actes d'emprenedoria i innovació que van arribar a més de 1500 persones. REDESSA és una eina, però no és l'única i treballa amb les principals organitzacions empresarials. Activitats com el programa de rotulació de polígons amb Foment Reus Empresarial, l'acceleradora d'empreses amb PIMEC, la iniciativa de promoció empresarial de ciutat amb la CEPTA o la col·laboració intensa en molts àmbits, tant de promoció de ciutat com d'empresa, amb la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació, en són alguns exemples.

El Tecnoparc necessita un nou impuls, en som conscients, i amb la Cambra de Comerç i la URV, estem treballant per posar al dia el seu pla estratègic i consolidar-lo com el parc tecnològic de referència. L'edifici Tecnoparc i l'edifici CEPID han servit per atreure

a la ciutat empreses potents de sectors avançats i tenen una alta ocupació (sobre el 75%) que hauria de fer veure als possibles inversors que hi ha mercat per a nous edificis d'aquest tipus en aquella zona de la ciutat.

En aquest sentit la dotació d'infraestructura tecnològica és clau. Aquest 2014 la ciutat ha connectat amb la Xarxa Oberta de Catalunya, un nou cable d'alta capacitat, i això permetrà que nous proveïdors prestin serveis d'Internet amb millors condicions d'accés a la xarxa per empreses i particulars. Fem la ciutat més atractiva per atreure noves empreses del sector TIC. **En pocs mesos empreses com INSA (del grup IBM), i TEZ Tours s'han establert al Tecnoparc generant nous llocs de treball qualificats.** Aquest és un sector molt potent que hem agrupat al voltant d'un clúster, el Clúster TIC Catalunya SUD, que suma una vintena de membres i compta ja amb un pla estratègic definit i un cluster manager responsable de les activitats de promoció i dinamització.

Amb poc soroll, estem fent feina D'aquí a poques setmanes presentarem el nou portal "Invest in Reus" que ha de complementar l'esforç de promoció que estem fent amb especial atenció als sectors agroalimentari i les noves tecnologies.

El paper de l'Ajuntament per fomentar l'ocupació també inclou el suport a les **empreses**, via les màximes facilitats administratives i amb una política de reducció de la pressió fiscal.

En aquest sentit, **la fiscalitat**, el ple va aprovar a l'octubre passat les ordenances fiscals de 2014 que suposa la segona rebaixa en

anys consecutius de la pressió fiscal, amb la **congelació dels impostos municipals**, amb un increment zero, i una **actualització de les taxes en base a la variació de l'IPC previst, de l'1,5%**. Es garanteix així l'equilibri entre ingressos i despeses, i el manteniment de les taxes al cost real i efectiu dels serveis. Així com també es va aprovar la rebaixa del preu del servei d'aigua i clavegueram.

Les subvencions i els pagaments fraccionats d'impostos són algunes mesures que hem aplicat en l'ajut a l'activitat econòmica. I el pagament avançat i bonificat, una mesura innovadora, amb un 4% dels tributs al que enguany s'hi ha acollit 6.770 contribuents. Una mesura de reducció de la pressió fiscal creada per aquest Govern l'any 2012 (aleshores amb 2.747 contribuents) i que ara inspira a altres ajuntaments.

Es miri com es miri, **Reus és un dels municipis importants amb menys pressió fiscal de la demarcació**, tal i com han recollit alguns mitjans de comunicació citant fonts del Ministeri d'Hisenda. En concret 440 euros de mitjana per habitant per impostos directes municipals i ocupem el 9è lloc dels 10 municipis més grans de tota la demarcació.

Aquesta contenció és una manera clara i directa de donar suport als ciutadans i a les empreses en un context difícil i, sobretot, sense haver disminuït cap servei públic ni la seva qualitat. És més, alguns serveis fins i tot s'han augmentat i altres s'han optimitzat. El que estem fent és fer funcionar els equipaments que tenim, amb bones garanties i un bon servei.

UNA CIUTAT VIVA I ACTIVA

Reus té per excel·lència, un teixit empresarial tradicional consolidat en els sectors comercial i de serveis. **El turisme, la cultura i l'oci** són dinamitzadors de l'economia local. Reus es manté fidel a la seva tradició de ciutat viva i emprenedora. El nostre **model comercial** continua sent el principal factor de singularitat i tot i que la crisi ha forçat el tancament de molts comerços també n'han obert de nous, mantenint l'oferta i la vitalitat del sector. Cal continuar ajudant i preservar aquest sector econòmic de la ciutat i fer-ho amb les seves entitats de referència (UBR, Eix, Tomb). Abocar en la promoció, protecció i formació del comerç és invertir en la ciutat.

Mantenim una estructura econòmica prou equilibrada, amb un bon nombre **d'empreses industrials** en sectors diversos, en molts casos amb una forta presència internacional, que generen llocs de treball estables i qualificats. La indústria agroalimentària i les TIC en són un bon exemple.

Tenim una indústria de referència sovint no prou valorada. Que a Reus es fabriquin les juntes de culata dels màquines de tren de la General Electric o que la majoria de bombons de xocolata amb DO Bèlgica tinguin el seu farcit fet aquí, són exemples d'alta tecnologia i de la importància de la indústria agroalimentària.

Els últims anys **el turisme** ha emergit com un sector econòmic potent que fins fa poc tenia un impacte limitat. Avui, afirmo, Reus és una ciutat turística. Reus ha sabut posar en valor el seu patrimoni modernista i una oferta comercial única, i ha sabut teixir complicitats

amb altres ciutats i l'àmbit de la Costa Daurada. Amb la consolidació del Gaudí Centre, que l'any passat van visitar 85.375 persones, un 7,9% més que el 2012. La inquietud cultural del turisme rus –un 44% dels visitants- ha tingut un impacte enorme sobre la ciutat i el seu teixit comercial. En aquesta línia estem treballant amb tour operadors japonesos, que estan donant bons resultats. Precisament, aquesta passada setmana vam adjudicar el projecte del nou espai expositiu del Gaudí Centre: "Gaudí i el Modernisme a Reus" que incorporarà la relació entre Antoni Gaudí, Domènech i Montaner i el patrimoni modernista de Reus. Totes aquestes accions per lligar encara més el contingut del Gaudí Centre amb la ciutat. Gaudí, és marca de ciutat.

Uns apunts sobre diferents àmbits.

Veiem **el projecte BCN World** com una gran oportunitat per a consolidar el territori com una gran destinació turística internacional amb l'ampliació de mercats cap a Xina i Àsia en general. Però també per atraure noves inversions. Això, a més, de la creació d'ocupació durant la fase de construcció i la posterior d'explotació de les que també ens en beneficiarem.

Caldria afegir que en poc temps, i gràcies a la **nova Fira**, Reus s'ha convertit en un referent pel que fa a fires i congressos, que va tancar el 2013 amb 148 actes, 13 fires i 4 congressos. Estem treballant en nous mercats aprofitant les connexions que ens ofereix l'aeroport amb Gran Bretanya, Alemanya i França.

La política cultural de la ciutat ha esdevingut, amb l'oci, un dels motors econòmic més importants. Avui, ningú no dubta que això és així. Tenim una de les millors programacions estables del país als teatres Fortuny i Bartrina, que juntament amb el Bràvium, l'Orfeó i Santa Llúcia, entre altres, conformen una xarxa admirada i aplaudida.

La nostra política es fonamenta en el diàleg permanent amb les entitats i els agents culturals i en l'establiment de relacions i programes de mecenatge. La programació dels teatres de Reus, els Festivals, les exposicions del remodelat Museu, la força de les tradicions populars, la vitalitat de les entitats i dels creadors locals, el Giny..., confirmen **la potència de la capitalitat cultural de Reus**.

Vull recordar que l'extraordinària exposició del pintor Marià Fortuny va rebre l'any passat més de 20.000 visitants, la més visitada de la història de la ciutat. I aquest 2014, els Anys Tapiró i Prim s'estan demostrant un autèntic revulsiu del nostre atractiu cultural. Precisament, per tot això, també hem presentat la nostra candidatura per ser Capital de la Cultura Catalana el 2017.

Fortuny, Tapiró i Prim, juntament amb Gaudí, revolucionaran més, si cap, la posició cultural de la ciutat.

Pel que fa a **l'esport**, enguany la ciutat celebra, aquest setembre, el campionat del món de patinatge artístic de Reus, amb un nombre aproximat de 800 participants entre patinadors i equips tècnics i reunint més de 25 països. I també estem col·laborant en l'organització dels Jocs Mediterranis Tarragona 2017. I sense

oblidar els nous Premis Esport i Ciutat i la reposició del camp de gespa del Districte V, entre altres actuacions.

En **participació**, hem elaborat una programació formativa per les entitats per tal de donar-los diferents eines per la comunicació i la captació de fons, entre altres programes. Reforcem els centres cívics com a equipaments propers al ciutadà, buscant sinèrgies amb l'entorn, oferint als usuaris i a la ciutadania en general, un valor afegit a les activitats que s'està fent.

En **salut**, vull fer esment especial al **Grup Sagessa**, Grup compartit per Reus, amb un 65% de participació, Tortosa i Amposta i diferents Consells Comarcals amb l'Hospital Universitari Sant Joan com a peça central. Sagessa és una entitat pública que enguany fa 25 anys i que amb més de 3.500 professionals atén les necessitats de la població en l'àmbit dels serveis públics de salut, social i educatiu, bàsicament a través de Hospitals, centres d'atenció primària, residències d'avis, centres de dia per a gent gran i escoles bressol de 0 a 3 anys de les comarques del sud de Catalunya (Baix Camp, Ribera d'Ebre, Terra Alta, Priorat, Baix Ebre i Montsià).

L'Hospital Universitari Sant Joan porta 3 anys en el nou emplaçament i, tot i la crisi, i està fent més activitat que la que es feia a l'hospital antic. S'atenen més urgències que mai (80.000 a l'any) i més activitat quirúrgica (el 2013 s'han intervingut més de 7.500 pacients).

També s'estan fent aliances estratègiques amb d'altres proveïdors del territori per acostar l'assistència a l'usuari i anar ocupant els

llocs que encara estan sense ús. Per citar un exemple: La unitat d'hospitalització per a infants menors de 14 anys amb malaltia mental, que es va posar en servei juntament amb el Pere Mata el mes de desembre passat.

L'objectiu de Sagessa és oferir una atenció sanitària, social i educativa de qualitat i fer-ho des de l'àmbit de servei públic.

En referència a l'antic Hospital, tenim el compromís del Govern de Catalunya d'obrir-hi un Centre d'Atenció Primària, compromís que es referma amb una partida en els pressupostos aproximada d'1 milió d'euros de la despesa ordinària per a treballs de remodelació i equipament que ja està programat.

El nou CAP dependrà de l'Àrea Bàsica de Salut Reus 1; l'actual CAP Sant Pere continuarà funcionant a la seu actual i el nou CAP s'obrirà en aquestes instal·lacions, apropant el servei a la ciutadania del centre.

INFRAESTRUCTURES

El futur econòmic està lligat a les infraestructures de comunicació i de serveis. Dimecres passat vam tornar a ser al Ministeri de Foment plantejant les necessitats ferroviàries de Reus referents al Tercer Carril i amb resultats positius.

Reus es troba ubicada en una posició central dins d'una àrea desenvolupament econòmica molt important.

En aquesta àrea, l'aeroport és una de les peces clau per a la projecció de Reus. Estem treballant en la Taula de l'Aeroport per portar-hi noves línies i companyies que contribueixin a potenciar encara més el sector turístic i el servei a la ciutadania.

Però el ferrocarril és històricament i en l'actualitat l'element decisiu per la comunicació de la ciutat. L'Ajuntament planteja la connexió de l'actual estació de Reus amb la xarxa d'alta velocitat a través del Tercer Carril com a solució provisional que uneixi Reus amb Vilaseca i el Corredor del Mediterrani, per situar-se a Barcelona amb menys d'una hora, encara que l'aposta definitiva, la que plantegem en el POUM, és la que suposa recuperar la via Reus-Roda per les mercaderies, amb la variant al voltant de la C-14, incorporant-hi posteriorment el mitjà recorregut de passatgers per tal de recuperar l'actual traçat urbà en unes rodalies eficients integrades en la trama urbana i amb la possibilitat d'incorporar nous baixadors com el de Bellisens.

Tot i la seva provisionalitat l'extensió del Tercer Carril fins a l'actual estació de Reus i la seva connexió amb la xarxa d'alta velocitat representa un salt qualitatiu important i que el Ministeri de Foment ens ha donat garanties de la seva construcció: el proper mes de juny estarà enllestit el projecte constructiu, amb un cost de 18 M d'euros + IVA, que s'inclouran en els pressupostos de 2015 per la seva execució immediata el 2016.

En referència a la xarxa de Rodalies, estem treballant amb el Govern per incrementar el volum de freqüències Reus-Barcelona amb més trens i de més qualitat.

La connexió amb Europa, mitjançant l'ample europeu és una oportunitat que hem d'aprofitar. Com a ciutat, ens obre noves oportunitats en el transport de passatgers. Com a territori i centre logístic, ens permet la interconnexió dels centres productors de mercaderies de Reus i de les poblacions de l'entorn.

I el Port de Tarragona també es una peça imprescindible. És bo pel transport de mercaderies però també per la captació de creuers i la consegüent arribada de més turistes a la zona, i això d'acord amb el "Pacte Boella 2", si li volen dir així, i que, si cal, haurem d'estudiar. En parlàvem la setmana passada en un acte organitzat per la CEPTA.

A nosaltres el que ens interessa és que vingui gent, sigui en vaixell, tren, cotxe o avió, que se situïn en el territori i després cada ciutat els ha de captar, i així, sumant, i només sumant, serem més potents. Però si no ens ve la gent, serem residuals. Per exemple, algú s'imagina avui el territori sense Port Aventura?

Anem ara al moll de l'os de la ciutat i de la seva gestió. Com els deia al principi de la meva intervenció, el nostre projecte de Reus s'ha anat fent realitat en un marc de dificultats. Tots els indicadors reals de l'economia municipal ens mostren que som al bon camí per assegurar la força del municipi, per avançar amb garanties. Calia canviar el model de gestió i ho estem fent. Era necessari

transformar i sanejar l'organització, redefinir les prioritats, moure'ns amb recursos escassos i amb necessitats creixents. No és feina fàcil, però estic content dels resultats que estem obtenint.

TRANSFORMACIÓ I SANEJAMENT MUNICIPAL

La confecció dels pressupostos i la gestió dels serveis que hem de prestar s'han trobat amb tres condicionants: **l'endeutament del consistori i un model heretat insostenible; la baixada dels ingressos; i, finalment, la creixent demanda ciutadana de recursos i serveis relacionada amb els efectes de la crisi.**

L'Ajuntament és el principal actor econòmic de la ciutat. El pressupost municipal consolidat és 315 milions d'euros (Ajuntament i empreses municipals) i dona feina a un total de 3.470 treballadors. El nostre grup Ajuntament té una dimensió econòmica que supera de llarg la d'altres grans ciutats catalanes. L'excepcionalitat ens ve donada per paràmetres de magnitud i complexitat.

Avui, els ajuntaments hem de governar amb recursos decreixents en un marc de més necessitats col·lectives i ho hem de fer mantenint un projecte de ciutat que permeti apuntar cap a un nou equilibri superador de l'actual situació. Hem aplicat la fórmula de l'austeritat, l'estalvi i l'eficàcia per tal de reduir la despesa i rendibilitzar els recursos escassos per tal d'atendre més amb menys.

En aquest sentit, els he de dir que ja estem veient els **resultats del nou model de gestió**. El pressupost de 2014 ha crescut un 0,29

per cent respecte al de l'any passat i confirma el canvi de tendència de la situació econòmica municipal. El del 2012 va ser un 19,22 per cent inferior al del 2011, i el del 2013 un 1,75 menor que el del 2012. Per tant, podríem dir que els dos primers anys vam reduir un 21% el pressupost de l'Ajuntament i ara hem pujat un 0,29%. Tots ens hem hagut d'adequar als temps actuals, i l'Ajuntament no ha estat diferent.

La progressiva reducció del deute municipal també avala l'encert del nostre full de ruta:

- A finals del 2012: 401 M.
- A finals del 2013: 356 M.
- Previsió pel 2014: 333 M.
- Previsió pel 2015: 273 M.

És a dir, en quatre anys haurem reduït el deute en 128 M d'euros.

A nivell de **pagament de proveïdors**, sense assolir el nivell òptim, hem passat de 176 dies el 2011, a 74 dies el 2013, i la previsió és anar-ho reduint.

A banda de l'Ajuntament en sentit estricte, Reus compta amb un conjunt **d'empreses municipals**, dins d'una estratègia de gestió, instaurada pels governs anteriors, que ha donat rèdits positius durant molts anys i la ciutat compta amb infraestructures i serveis de primer nivell, però és ben cert que aquest model s'havia de corregir en funció de la conjuntura econòmica ja que si es seguia

aplicant, llençats pel camí d'estirar més el braç que la màniga, portava la organització municipal, sense cap mena de dubte, al col·lapse i a la intervenció per organismes superiors.

En aquest sentit, i entre altres mesures, estem reduint el nombre d'empreses municipals, com ja hem fet amb Aigües de Reus, on de tres societats ara n'hi ha una i amb l'aplicació d'un pla d'ajust sever que ens aportarà beneficis importants. I en el cas de Gesfursa - l'empresa municipal de serveis funeraris-, després de descartar la seva venda, l'hem potenciat a través d'un conveni amb el Consell Comarcal del Baix Camp per estendre els serveis funeraris a la comarca.

Després de dos anys i mig de govern i d'aplicació d'un pla d'ajust molt estricte i sever, hem aconseguit posar ordre a les finances municipals. Tot i que hem tingut dos grans esculls:

El primer, ja l'hem solucionat, i és **Metrovacesa**, que ens complementarà l'oferta comercial sense oblidar mai l'autòctona. El meu compromís és la defensa, ara i sempre, del comerç de proximitat. El contracte, doncs, s'ha renegociat amb total garantia per a la ciutat, el préstec de la nova fira s'està amortitzant i les obres començaran ben aviat.

El segon escull, és que el març de 2015 venç un crèdit de 34 milions d'euros sol·licitat per finançar **les obres de l'hospital**. A més de Pich Aguilera, es va posar com a garantia suplementària la pignoració de l'aportació del CatSalut per a l'activitat de l'Hospital. Estem negociant amb l'entitat financera i també ens en sortirem.

La nova Llei estatal de Racionalització i Sostenibilitat de l'Administració Local, encara accelera més el procés, confirmant-nos que les decisions que vam prendre anaven en la direcció adequada. Nosaltres ja tenim part del camí fet perquè forma part del programa de Govern. Hem analitzat detalladament els efectes d'aquesta llei i **en dues setmanes presentarem la nova organització del Grup Ajuntament.**

La simplificació i racionalització de l'estructura d'empreses municipals ens aportarà eficiència i economia, i permetrà reduir la ràtio d'endeutament, accelerant la resolució del sistema de pagaments cash-pooling, que té que desaparèixer.

No són moments de projectes faraònics i cal prioritzar. Complementari als pressupostos enguany havíem definit un pla de noves inversions de 900.000 euros, després de dos anys sota mínims, però, avui vull compartir amb vostès **una bona notícia**: aquest matí m'han confirmat que **el tancament del romanent de tresoreria de l'any 2013**, ens permetrà disposar d'1,1 milions d'euros més per inversions, i podrem afrontar les inversions de 2014 amb dos milions d'euros. Recordar que el 2011, es va tancar amb una romanent negatiu de menys 7,7 milions d'euros, el 2012 ja vam veure uns resultats positius, encara que modestos, de 340.000 euros i, aquest 2013, com els he dit, 1,1 milions en positiu. Fruit de la gestió eficaç i controlada hem donat la volta a la gestió dels pressupostos de l'Ajuntament. Una bona notícia.

El **manteniment diari de la ciutat** és una de les prioritats, que es demostra en els pressupostos de 2014. La despesa en neteja viària, recollida de residus i el cicle de l'aigua, que amb 30,3 milions d'euros representa el 9,63% del pressupost total. No són grans inversions, però sí petites actuacions que ajuden a fer una ciutat més amable, neta, còmode, endreçada i cuidada: treballs de jardineria, evitar inundacions, recuperació del patrimoni cultural, zones de jocs infantils, entre altres.

En l'àmbit de la integració dels **nouvinguts**, desenvolupem programes com el "Reus conviu" i treballs transversals entorn els Plans Comunitaris, amb l'objectiu de treballar la integració, amb el compliment dels drets i deures. L'any passat va disminuir la població estrangera en 1.582 persones, i continua una tendència iniciada l'any 2009, i que suposa un descens d'un 13%. Actualment, La població estrangera en general suposa un 18% del total, amb 19.250 persones.

Ara és vital garantir que l'Ajuntament sigui una eina de servei, de bona administració dels recursos de tots, centrat en l'atenció a les persones i el redreçament econòmic. Estem vivint temps de limitacions i de dificultats, però mai hem renunciat a tenir **una ciutat neta, ordenada i segura**, hem fomentat uns cossos policials de proximitat, professionalitzats i al servei del ciutadà, amb unes dades positives de la darrera Junta Local de Seguretat, on s'han reduït en un 1% els fets penals coneguts respecte l'any anterior.

Hem incorporat, a més, les Comissaries Externes de Seguretat en els Centres Cívics. Aquesta política de proximitat és quantificable:

entre juliol i desembre de 2013 s'ha incrementat en un 30% les patrulles a peu, en comparació amb el període de gener a juliol. Així mateix, s'han incrementat també les reunions amb les associacions de veïns i de comerciants. Alhora, hem practicat unes polítiques de tolerància 0 amb l'incivisme, així, les actuacions de la Guàrdia Urbana en matèria de civisme, per més controls, han augmentat un 73,98% (de 1.130 l'any 2012 a 1.966 el 2013).

Precisament el Govern portarà a votació del ple de l'Ajuntament del pròxim divendres 28 de febrer la proposta d'**Ordenança de civisme**, amb la qual es visibilitza el compromís públic per la convivència i la política de tolerància zero.

Vivim una època difícil, però hi ha motius per confiar en el futur. Com a ajuntament, com a govern de Reus, tenim l'obligació d'anar endavant i ajudar a descobrir les oportunitats , que i són i que marquen l'horitzó dels propers anys. Que hi són. I tenim l'obligació també de contribuir a definir i redefinir quins són els nostres valors i el nostre potencial per encarar aquest futur perquè sigui una realitat plena i positiva per a la ciutat i el territori.

Tenim, doncs, un enorme potencial. Som una ciutat capital, referència econòmica, cultural, social, sanitària i política fora de la regió de Barcelona. Tenim el pes demogràfic i productiu que cal per aconseguir-ho. El territori necessita fer sentir la seva veu, i per aconseguir-ho hem de defugir dels enfrontaments estèrils i sumar les realitats i els potencials, i treballar junts perquè junts són imparables. Hem fet molta feina, feina que calia fer. Ens n'estem sortint, la ciutat se n'està sortint. I Reus és i serà motor central

d'aquest treball conjunt basat en la col·laboració i la cooperació. Tot en benefici dels seus ciutadans.

Moltes gràcies.