

Conferència

Alcalde de Reus, Carles Pellicer

Dilluns, 30 de març de 2015. Teatre Bartrina.

“Reus: del canvi a una nova projecció de ciutat”

És el títol de la conferència de balanç del que han estat quatre anys intensos de govern. Per explicar un canvi en positiu.

Un canvi cap a una nova manera de governar, com ja els anunciava el 2011: una manera de governar centrada en les persones; pensant la ciutat com a marc per a la convivència i l'activitat econòmica, per al lleure i la qualitat de vida, per a l'educació i la salut. Una ciutat de benestar construïda des de la base del diàleg i la proximitat, la transparència.

Al voltant d'aquesta idea, he intentat, no sempre amb l'èxit desitjat, l'entesa amb totes les forces polítiques. El juny de 2011, els resultats electorals van fer possible l'acord de gestió amb el PPC, a qui vull agrair la seva responsabilitat durant el temps que hem compartit govern. Vull expressar també el meu reconeixement al Grup Municipal d'Ara Reus, pel suport al govern en moments clau. I, sobretot, el meu graïment i reconeixement a la feina i la dedicació dels regidors del Grup Municipal de CiU.

L'acció del govern ha estat marcada per tres grans condicionants:

Primer. L'endeutament del consistori i un model insostenible, que ens abocava a la fallida i a la intervenció de l'Estat.

Segon. Una forta baixada d'ingressos, conseqüència del context de crisi econòmica.

I tercer. La creixent demanda ciutadana de recursos i serveis derivada també de la crisi.

L'excepcionalitat del moment, agreujada per la gravíssima situació financera de l'Ajuntament, imposava una actitud de rigor i d'exigència, de fer molt bé la

feina, sense defugir cap responsabilitat i prenent mesures, com ara eliminar tots els arrendaments innecessaris, reduir els contractes externs i eliminar l'externalització de serveis. La rendibilització de l'edifici de l'antic Hospital, reubicant-hi serveis municipals abans dispersos, en una operació que ha donat vitalitat a una zona que ho requeria, n'és un exemple evident.

Les xifres globals dels pressupostos són també indicadors clars del que ha estat aquest procés:

- 2011: 396 M
- 2012: 320 M
- 2013: 314 M
- 2014: 315 M
- 2015: 344 M

Vull aclarir que en el pressupostos de 2015 es comptabilitzen com a ingressos els 30 M que farà efectius Metrovacesa a finals d'any en compliment del contracte vigent.

A més d'aquestes quantitats, els pressupostos d'aquests anys han comptat amb una partida extra, per dir-ho d'una manera gràfica, d'imaginació, ingeni i il·lusió que ens ha permès fer front a la prestació de serveis sense comprometre l'exigència d'estalvi i reducció de despeses. Només d'aquesta manera hem pogut donar viabilitat a un ajuntament a un pas de la fallida, el més endeutat de l'Estat. I fer-ho sense renunciar a l'objectiu de reduir o congelar la pressió fiscal (a excepció de l'IBI i la taxa d'escombraries, que van pujar per imperatiu legal), fent aportacions imaginatives com la mesura de bonificació del 3% i 4% del pagament avançat d'impostos, que ens ha ajudat a sanejar la tresoreria.

Cinc grans esculls que han marcat aquest trajecte.

Primer. Evitar l'escanyament financer

El primer va ser la possible pèrdua de capacitat financera que ens volia imposar l'Estat.

El 2012, davant els greus problemes de morositat dels ajuntaments (entre ells el nostre), el Ministeri d'Hisenda va aprovar un reial decret que determinava un mecanisme de finançament perquè els ajuntaments fessin efectius els pagaments a proveïdors.

Les opcions que teníem al davant eren clares: o pagàvem el que devíem, 37,3 M (cosa que no podíem fer); o deixàvem que l'estat ens pagués les factures a canvi de no ingressar els 1,6 M que ens abona cada mes (i això hauria suposat, en conseqüència, no poder pagar les nòmines dels treballadors ni factures de nous proveïdors durant dos anys); o –i aquesta va ser l'opció que vam triar– acollir-nos a un Pla d'ajust, on el Ministerio pagava totes les factures a compte d'un préstec a un 5,75% inicial amb ell mateix a tornar en 10 anys.

El Pla d'ajust, aprovat pel Ple el juny de 2012, va permetre que 771 proveïdors cobressin, salvant molts llocs de treball. Aquest també va ser un moment dur, perquè abans de rebre el crèdit vam haver de dir als proveïdors que havien d'esperar quatre mesos a cobrar, després de molt temps sense fer-ho, perquè no es podia..

Entre aquestes factures, sorprenentment, n'hi havia del 2010, del govern anterior, per valor de 7,5 M que no estaven comptabilitzades.

El Pla d'ajust va imposar obligacions molt rigoroses en termes de contenció i racionalització de la despesa, que hem assumit sense comprometre la prestació de serveis. Aquesta ha estat la nostra prioritat: minimitzar l'impacte de la rigorositat en la gestió de la despesa en la prestació de serveis a la ciutat, que en cap moment no s'han vist afectats.

Segon. Acord Metrovacesa

L'obra feia més de tres anys que estava aturada, sense que l'Ajuntament ingressés les quantitats pactades. Però l'Ajuntament sí que feia front al crèdit per pagar l'edifici Tecnoparc de FiraReus, de 42,9 M, un crèdit que, d'acord amb el disseny que es va fer en el seu dia, s'havia de pagar amb el cànon que havia de satisfer Metrovacesa, amb la complexitat de la garantia d'un aval sobre el propi Ajuntament. Per tant, sense els ingressos de l'empresa, no es

podia fer front al pagament de l'edifici Tecnoparc, cosa que escanyava l'Ajuntament. Era urgent trobar una solució.

El juliol de 2013, i després d'un procés complex i amb moments difícils, molt difícils, vam signar una modificació del contracte amb noves condicions. Es van reprendre les obres de construcció, generant 150 llocs de treball directes, i aquesta tardor el centre comercial obrirà portes i generarà més treball.

Tenir resolta aquesta situació ens va permetre prendre decisions sense comprometre, com varem estar a punt per necessitat, altres actius, com el de les societats municipals, o sense plantejar altres solucions arriscades.

Metrovacesa ha atès tots els compromisos econòmics, ha satisfet els 7,2M fins al dia d'avui, i ha complert també els terminis de l'obra. El darrer pagament, de 30 M , es farà en el termini de 40 dies a partir de l'obertura.

El nou acord amb l'empresa ha permès també reduir la volumetria del projecte de construcció, assumir la gestió i explotació de l'aparcament per part d'AMERSAM, i disposar d'un local al centre comercial de 1.280 m².

Tercer. Sanejament dels comptes municipals

L'aplicació d'una bona gestió i l'imperatiu de l'austeritat han fet possible redreçar la difícil situació de les finances municipals que el 2011 ens comprometia seriosament la viabilitat:

L'evolució:

➤ **Deute municipal**

És l'indicador més clar de l'encert del nostre full de ruta:

- 2011: 367 M
- 2012: 385 M
- 2013: 356 M
- 2014: 338 M
- Previsió pel 2015: 273 M

A mitjans 2012 es va arribar a una punta de 405 M per la concertació del Pla d'ajust. Cal destacar que, al finals de 2015, haurem retornat un terç total del deute, és a dir, 132 M .

➤ **Pagament de proveïdors**

Estem reduint substancialment el termini de pagament a proveïdors. El termini legal de 60 dies, ens hi estem acostant, no sense esforç, perquè encara estem condicionats pels paràmetres econòmics.

- 2012: 176
- 2013: 103
- 2014: 87

➤ **Ràtio legal d'endeutament**

Que marca la capacitat d'assumir deute nou, que també ha evolucionat d'una manera clara:

- 2011: 83%
- 2012: 134%
- 2013: 121%
- 2014: 70%
- Previsió pel 2015: 53%

En aquesta ràtio, el 2011 no estan incloses totes les empreses municipals, que sí que ho estan a partir del 2012, de resultes de canvis legals, i que condicionen l'evolució a la baixa.

➤ **Inversions**

La complicada situació inicial de l'Ajuntament ha impossibilitat les inversions. La bona gestió del deute i el compliment del Pla d'ajust han permès plantejar inversions amb fons propis i inversió directa, autofinançada, incorporant romanents de tresoreria.

- 2011: 2.653.758 euros (amb endeutament)
- 2012: 0

- 2013: 300.000 euros (sense endeutament)
- 2014: 1.398.375 euros (sense endeutament)
- 2015: 2.432.790 euros (sense endeutament)

➤ **Romanent de tresoreria**

El romanent de tresoreria, que fixa la solvència i la capacitat de complir a curt termini les pròpies obligacions, ens ha permès fer inversions amb recursos propis. L'evolució és clara.

- 2011: - 7,41 M
- 2012: + 1,26 M
- 2013: + 1,63 M
- 2014: +1,30 M

➤ **Ràtio d'estalvi net**

I com a ràtio d'estalvi net, que és la capacitat de retorn a llarg termini, de poder fer front al préstec:

- 2011: - 13,91%
- 2012: - 5,75 %
- 2013: + 2,52 %
- 2014: +1,90 %

Hem passat d'un percentatge clarament negatiu a un de positiu.

Quart. Garantir la viabilitat i el finançament de l'Hospital

El 2010, INNOVA va assumir un deute de 64,9M per finançar l'edifici del nou hospital. Aquest préstec es va constituir amb un excés de garanties, com la pignoració de les aportacions del CatSalut a l'Hospital (que en cas d'impagament anirien directament a les entitats creditors) i la hipoteca de l'edifici de Pich Aguilera, amb un compromís de venda en un termini de cinc anys. I fixant que el 22 d'abril de 2015, és a dir, en menys d'un mes, es retornaria de cop la quantitat de 34,9 M a les entitats bancàries que participen en el préstec sindicat.

Estem avui enmig d'una negociació complexa per modificar les condicions del préstec de manera que puguem fer front a aquest pagament en terminis assumibles. Aquest mes d'abril ho solucionarem.

I cinquè. La transformació de l'estructura societària

Aquesta havia anat creixent de forma desmesurada fins a conferir un sistema massa complex i de difícil control i gestió.

Conseqüentment, el procés ha seguit la pauta de la simplificació, de manera que disminuís el nombre de societats, que la seva gestió fos més econòmica i eficient, més transparent i més propera i integrada amb les estructures fonamentals de l'Ajuntament, garantint la prestació de serveis públics de qualitat. Aquest procés, fruit d'una ferma voluntat política i capacitat de plantejament organitzatiu i legal, ha permès la desaparició d'INNOVA i del concepte " Holding", passant d'una estructura complexa, amb 21 societats, a un model racional d'11 societats, ordenades en quatre línies vinculades directament a l'Ajuntament.

L'adaptació a LRSAL, la llei de racionalització i sostenibilitat de les administracions, el 31 de març de 2014, va significar la culminació d'aquest procés, i aquí va ser cabdal la capacitat d'anticipació i adaptació que varem tenir a aquesta llei. Hem pogut salvar la Fundació Mas Carandell i les empreses RELLSA i TECNOPARC, que estaven abocades a la desaparició per risc econòmic. En referència a RELLSA, un cop estabilitzada la situació econòmica hem pogut decidir el seu futur compatibilitzant la continuïtat dels serveis i la preservació de llocs de treball, i amb la previsió que l'empresa s'integri com a divisió operativa dins l'empresa Reus Serveis Municipals.

Les decisions que varem prendre han permès que, a més de simplificar espectacularment l'estructura societària, l'Ajuntament tingui garantida la seva autonomia econòmico-financera. Això es: poder continuar exercint totes les competències (incloses les no pròpies com educació, benestar social, sanitat, joventut,); poder decidir com apliquem els romanents positius dels exercicis, i tenir la porta oberta del finançament. Tot això per que la reorganització va

basar-se en criteris com l'estabilitat pressupostària, la reducció del termini de pagament a proveïdors i que el rati d'endeutament disminuís per sota del 110%. Tot això s'ha assolit.

En definitiva, garantir l'estabilitat i l'autonomia econòmico-financera ha estat un dels grans èxits d'aquest govern i del seu model de gestió.

Hem consolidat les bases econòmiques per fer front als reptes del futur. Avui, afirmo, després de molt de treball i patiment, la situació financera de l'Ajuntament està salvada.

En la segona part de la conferència, em centraré en el diversos àmbits en què s'emmarca el projecte de ciutat que hem tirat endavant.

Començaré pel que probablement és l'aspecte menys visible però un dels més importants: l'organització interna de l'Ajuntament.

Lideratge en organització

En primer lloc, un reconeixement a tots els treballadors municipals, que en moments complicats han donat el millor d'ells mateixos.

L'eina clau per al futur serà el **Pla estratègic de competitivitat i millora de l'Ajuntament**, pensat per enfortir la capacitat de servei del consistori. Suposa la concreció d'un nou model de gestió pressupostària i organitzativa basat en criteris d'actuació estratègica, amb objectius i actuacions mesurables internament i externament, i en dos eixos fonamentals: l'orientació al servei, i l'avaluació dels resultats i el rendiment de comptes, i posant en valor tres elements: els recursos humans, els procediments (simplificació i optimització) i les noves tecnologies.

El meu compromís de rendir comptes a la ciutadania i publicar tots els indicadors que permetin fer un seguiment del grau de compliment dels objectius, és ferm i clar.

En **transparència**, ens queda camí per recórrer. Amb el nou portal municipal de transparència, l'Ajuntament ha obtingut un 90 (sobre 100) en el darrer

Índex Internacional de Transparència dels Ajuntaments (ITA), corresponent a 2014.

Anem, doncs, pel bon camí, i avançarem més amb el desenvolupament de l'**Open Data** (bases de dades obertes i a l'abast de tothom). En aquesta línia serà necessari elaborar les **Cartes de Serveis**, on els ciutadans tindran reconeguts els seus drets i tindran també a l'abast indicadors per a l'avaluació de la qualitat i la satisfacció.

Des d'aquest nou paradigma organitzatiu, que estem implantant, es vol canalitzar millor el desplegament de l'acció de govern en tres grans fronts:

- L'atenció a les persones, especialment les més vulnerables.
- La reactivació econòmica i la creació d'ocupació.
- I fer que Reus funcioni, amb uns serveis de qualitat.

Lideratge en serveis socials

En aquest mandat s'ha incrementat un 43% el pressupost social. Des del 2011 hem quadruplicat l'import dels convenis amb les entitats socials (de 3,8M a 16,7M). Aquest compromís amb el Tercer Sector, i en especial amb les entitats Càrites, Banc d'Aliments, Creu Roja i moltes altres, forma part de la nostra estratègia, compartida, per construir una ciutat més inclusiva.

En aquest sentit, la Taula Reus Amunt ens està ajudant a reorientar l'acció municipal, garantint que tothom tingui les necessitats bàsiques cobertes.

Tot i ser conscients que sempre es pot fer més, estem moderadament satisfets. Els nostres serveis socials, i la tasca de les persones que hi treballen, són avui referència.

Continuarem amb els programes que hem implantat perquè els excedents de producte fresc arribin a les famílies que no hi poden accedir. En aquest marc 507 tones d'aliments s'han pogut repartir entre 3.600 persones, i amb els ajuts de menjador escolar donem també cobertura a 1.700 nens amb un àpat equilibrat.

Des de l'administració local hem de continuar treballant per garantir el dret a l'accés a l'habitatge. Per això volem donar un nou impuls a la **Comissió Especial de Polítiques d'Habitatge Social**, perquè pugui atendre els desnonaments de risc social a la ciutat. La prioritat és que cap família no perdi l'habitatge, i per això estem incidint en el parc construït, la rehabilitació, els pisos buits, el lloguer social i la gestió del sòl.

En el propers anys caldrà potenciar instruments que ja hem posat en marxa amb èxit: la **Borsa de lloguer assequible**, perquè pugui donar opcions a qui menys té; el **Servei d'Assessorament al Deute Hipotecari**, que des del 2012 ha atès més de 201 famílies i ha aconseguit 82 dacions en pagament i 80 reestructuracions del deute (més del 80% de casos ben resolts); i les ajudes a famílies afectades per la **dació en pagament**, que tan bon resultat ha donat. El paper de l'**Oficina d'Habitatge** per donar resposta a aquestes situacions és fonamental. Una nova línia de treball que s'està iniciant és el Servei d'assessorament destinat al deute en el lloguer social per causes sobrevingudes, on serem, una vegada més, capdavanters.

El **Fons de l'1% social** introduït pel Govern municipal el 2014 ens permet destinar l'1% pressupostat en el capítol d'inversions municipals a polítiques socials. El 2014, aquest fons ha estat de 79.000 €, i s'ha destinat principalment al pagament de serveis (llum, gas i aigua) i de lloguers a persones que no hi poden fer front. Aquesta mesura, juntament amb el conveni per fer front a la **pobresa energètica**, ens permet garantir el subministrament mínim necessari per a famílies amb vulnerabilitat.

Aquest ha estat marcat per la estabilització de **la població immigrada**. S'ha basat el treball amb aquest col·lectiu mitjançant la convivència i el foment de la integració, sobre tot en el que fa el coneixement de la llengua i l'entorn.

Pensem que la futura línia d'actuació dels serveis socials ha de ser ajudar les persones en risc d'exclusió a adquirir les competències i habilitats necessàries per millorar el seu perfil de capacitació laboral, augmentant la seves opcions de recompondre els seus itineraris vitals. L'actuació dels serveis socials ha evitat fins ara que les persones s'ensorressin; ara cal treballar perquè les persones se'n surtin.

Amb la **GENT GRAN** sempre hem de fer més i donar-los millor atenció, posant al seu abast els serveis i equipaments que necessiten. S'ha obert la Residència d'Avis i Centre de Dia per a gent gran Marià Fortuny, on preveiem incrementar les places amb usuaris privats, esperant que el Govern de Catalunya proveeixi places concertades. Si les previsions pressupostàries ho permeten, caldrà obrir també el Centre de la Riera Miró.

Una altra novetat a destacar ha estat el **Banc d'Ajudes Tècniques** pel lloguer de material ortopèdic per a persones grans dependents; També hem implantat el servei de Teleassistència en 100 noves llars. Que no es poc.

Lideratge en educació

Hem consolidat, i continuarem en aquesta línia, el model de zonificació escolar 3+2 (3 públics i 2 concertats) que està donant molt bons resultats, dinamitzant el paper del Consell Escolar Municipal com a espai de consens des d'on caldrà treballar per desenvolupar els propers anys un Pla Educatiu de Ciutat.

També en els propers anys caldrà reforçar com a clau de futur l'aposta pel cicles formatius d'FP dual, una aposta connectada amb el context internacional i amb la nostra realitat econòmica, com les noves especialitats de les que disposarà la ciutat properament, com el grau mitjà de Tècnic en Atenció a persones en situació de dependència, el de Paisatgisme i medi rural, el de Desenvolupament d'aplicacions informàtiques multiplataforma i el d'Animació d'Activitats Fisicoesportives.

Hi ha condicionants demogràfics que hem de tenir en compte quan parlem d'escolarització: el curs 2012-13 hi havia 1.487 alumnes de P3 i per al proper 2015-2016 n'hi haurà 1.170. És a dir, 317 alumnes menys en quatre anys. Malgrat aquestes xifres, no hem tancat cap escola ni cap escola bressol municipal. Ni ho farem. I aquí voldria fer un reconeixement a tots els educadors, mestres i professors per la seva feina.

En el cas de les escoles bressol, n'hem ampliat el calendari avançant l'inici del curs a la primera setmana de setembre i allargant el tancament a finals de

juliol. Una escola bressol està oberta a l'agost, i també ampliarem les beques menjador a les escoles bressol municipals.

El futur de Reus és la **universitat** i les seves facultats, i la formació, la recerca i la innovació que poden generar. Sense universitats i sense recerca Reus no serà com la somniem, i per això ens impliquem en la seva millora, treballant al costat dels rectors.

Lideratge econòmic

La reactivació econòmica i la creació d'ocupació són la nostra prioritat. A Reus tenim empreses de primer nivell, innovadores i productives. Els últims mesos de 2014 van ser moderadament bons, i després d'anys de pessimisme hi torna a haver confiança.

A Reus, l'**atur** està estabilitzat des de fa tres anys. Estable dins la gravetat perquè hi ha prop de 10.000 reusencs que voldrien treballar i no ho poden fer. Entre el 2008 i el 2011 l'atur és va doblar i vam passar de poc més de 4.500 aturats a superar els 10.000, un fet que succeix quan cau l'economia. Ara es manté.

Hem estat frenat la caiguda amb els mitjans que tenim, i està començant una nova fase de creixement que hem de saber aprofitar per empènyer la ciutat endavant amb tota la força del seu caràcter emprenedor.

Mas Carandell és l'instrument al que caldrà dotar de més recursos per desenvolupar noves polítiques d'ocupació:

- Formació en noves habilitats que capacitin les persones (preveiem que 1.000 persones en poden ser destinatàries) per treballar en nous sectors creadors d'ocupació.
- La inclusió, d'acord amb la Regidoria de Benestar Social, de la figura de l'**Agent personal d'orientació laboral**.
- Caldrà fer esforços convocant nous plans d'ocupació municipals, com el darrer de 65 persones, que junt amb els de la Generalitat complementin

aquesta oferta. Aquest darrer any, 250 persones s'han acollit a una oferta de treball.

Els grans edificis del parc tecnològic, com el CEPID, tenen una ocupació propera al 80% i la Mesa d'Impuls al Tecnoparc que hem constituït amb la Cambra de Comerç i la URV desenvolupa activament una tasca intensa de promoció. En els propers anys caldrà dotar el Tecnoparc amb nou edifici, del tot necessari, per continuar ubicant-hi empreses.

La captació de noves inversions empresarials és el repte en aquests temps, com ho és evitar que les que hi ha desapareguin o es deslocalitzin (cosa que no ha passat). Enguany s'ha inaugurat Iquodrive i properament tindrem al polígon del parc un hipermercat del grup Bon Preu que generarà 100 llocs de treball.

REDESSA continua sent un gran motor de la dinamització econòmica. En aquests anys, i com a exemple el 2014, s'hi han organitzat 33 actes d'emprenedoria i innovació, amb 1.300 participants. Un motor que es reforça acollint plataformes com l'Acceleradora d'Empreses a la Catalunya Sud, i **FiraReus**, amb una ocupació de 185 dies/any i els comptes sanejaments. Una activitat intensa organitzada des de la col·laboració amb les principals institucions i entitats empresarials. Treballant conjuntament amb la Cambra, principalment, amb PIMEC, amb Foment i amb la CEPTA.

Les **empreses municipals** poden jugar un paper clau en aquesta nova etapa d'embranchada econòmica. Després de reestructurar el grup empresarial i el deute és hora que les societats anònimes municipals siguin un motor de creixement. Està previst dedicar fins a l'1% del pressupost de les empreses municipals a nous productes i serveis d'empreses innovadores que es comprometin amb la creació d'ocupació i el progrés econòmic de la ciutat.

El paper de l'Ajuntament per fomentar el creixement econòmic i l'ocupació passa, fonamentalment, pel suport a les empreses, oferint-los les màximes facilitats administratives. Donar facilitats és la nostra primera obligació.

Lideratge de la ciutat de la tecnologia

El futur és tecnològic. La **dotació d'infraestructura tecnològica** i desenvolupament de Reus com a **smart city** és clau. El 2014 la ciutat ha connectat amb la Xarxa Oberta de Catalunya, un nou cable d'alta capacitat.

S'estan desenvolupant projectes amb l'objectiu de convertir Reus en una smart city referent a Catalunya. Iniciatives de mobilitat com les infraestructures de recàrrega per a cotxes elèctrics, la sensorització de l'aparcament de la Riera Miró, les parades de taxis i les zones de càrrega i descàrrega intel·ligents, o l'aplicació mòbil per al pagament de la zona blava. Però també projectes de serveis a les persones com la nova aplicació mòbil d'informació ciutadana o els programes informàtics que ens permeten desenvolupar amb èxit la tasca d'assistència a la llar en sanitat i serveis socials. Caldrà sumar-hi, en determinats espais, wi-fi lliure i obert.

Tot això amb un clúster TIC potent que atrau, cada vegada més, noves empreses del sector i que suma actualment quaranta d'empreses associades.

Lideratge en urbanisme

El nou **Pla d'Ordenació Urbana Municipal (POUM)** és l'eina bàsica per planificar les actuacions futures en aquest àmbit. Amb la perspectiva del 2030, preveu que la ciutat pugui assolir una xifra màxima de 130.000 habitants. Defineix una ciutat consolidada, un objectiu que passa per transformar i resoldre els buits urbans, compactar el centre i augmentar la qualitat de l'espai públic, i que prioritza la rehabilitació i el condicionament d'edificis existents abans de construir-ne de nous. Les ciutats lineals i extenses són cares i insostenibles.

Des d'aquest plantejament, caldrà redefinir dos projectes que ja estaven plantejats: l'**ARE** (Àrea Residencial Estratègica), que hem aturat, i que caldrà repensar per consensuar el desenvolupament urbà de la part nord de la ciutat; i el projecte de **La Sadera**, de promoció privada, en relació al qual s'ha proposat un nou projecte de menor impacte.

Des d'Urbanisme s'ha plantejat Plans Bàsics d'ordenació de la ciutat, com el Pla de Mobilitat, el Reus Paisatge i la Catalogació dels Masos; en referència a l'ús de la bicicleta, i aquí he de fer autocrítica, en comprometo a treballar-hi.

Una actuació que hem de continuar és **el condicionament de les entrades a Reus**. Podem executar immediatament l'accés de la carretera de Cambrils, però també cal renovar tota l'avinguda de Tarragona, amb un projecte de voreres més amples, places i equipaments; i també és evident que caldrà adaptar la carretera de Castellvell als usos a què està sotmesa.

Una nova actuació que aviat presentarem són les **rutes a peu**, rutes de paisatge i de salut que amplien les opcions d'oci i de lleure i de turisme de running.

En **transport públic** cal consolidar una nova xarxa de bus a la zona sud amb la connexió amb l'Hospital i el "bus a la carta", que ja hem implantat en zones aïllades.

Les **infraestructures** esdevindran la clau del futur, i ens caldrà fer tots els esforços, i tots plegats, per consolidar la construcció de l'estació sud de l'aeroport sobre el corredor del Mediterrani, implantar el baixador de Bellissens (tot just demà en presentarem el projecte) i posicionar l'aeroport.

Tres nodes ferroviaris de futur: l'Estació actual, que s'ha reformat amb un cost de 2,5 M , l'estació intermodal, on hem plantejat al Ministerio de Foment que es programi amb menys cost, i el baixador de Bellissens.

Tot i la seva provisionalitat, l'extensió del **Tercer Carril** fins a l'actual estació de Reus i la seva connexió amb la xarxa d'alta velocitat representa un salt qualitatiu important sobre el qual també el Ministeri té el compromís de construcció. En aquests moments està enllestit el projecte constructiu, amb un cost de 18 M , previst pels propers quatre anys i un cop resolta la connexió amb l'alta velocitat a l'Arboç.

L'aeroport: cal consolidar-lo des de la Taula Estratègica de l'Aeroport de Reus, conscients que ara tenim un model de gestió centralitzat que no permet

desenvolupar iniciatives pròpies. Estic segur que la dinàmica del territori, amb els nous projectes de parcs temàtics i de la pròpia ciutat, capgirarà aviat aquesta conjuntura. Parlar de més organismes o replicar sobre el que ja hi ha, mentre l'Estat no ens doni la competència de la gestió directa, és absurd. Potenciem i utilitzem el que tenim.

Vull parlar de parcs. El **Parc de la Boca de la Mina** ha de ser un projecte en dues fases: la primera, de remodelació del propi passeig, amb un concurs d'idees, i la segona, amb la incorporació dels terrenys adjacents per triplicar-ne el perímetre fins a 10 hectàrees, de manera que esdevingui un referent del nostre paisatge i del nostre patrimoni col·lectiu.

El **Parc del Roquís**, del que fa anys que es parla. Cal enllestir-lo. Ja està planificat perquè s'incorpori com a gran parc fronterer, que pot arribar a ocupar una superfície de 12 hectàrees; en aquest espai, a més, s'ha previst ubicar-hi un auditori que aculli concerts i activitats teatrals a l'aire lliure.

I el **Parc del Ferrocarril**, on estem ampliant les instal·lacions i és prevista, després de converses amb l'Associació d'Amics del Ferrocarril, l'ampliació de l'edifici actual per ubicar-hi el Museu del Ferrocarril.

Pel que fa al **centre de la ciutat**, hem definit una vintena d'àrees urbanes en planificació o execució, com la plaça Catalunya, que s'està fent en aquests moments. Les futures actuacions, entre altres, se centraran en la plaça de la Sang, l'arranjament global de la plaça Prim, la remodelació de la plaça de Sant Francesc, i, en l'àmbit privat, la construcció d'un hotel al Pallol.

Aquest Govern no ha fet grans inversions, però sí petites actuacions, des d'un microurbanisme realista que ha resolt molts problemes amb la millora de la neteja i manteniment a tots els barris i zones. S'han fet actuacions com la remodelació del carrer Escultor Rocamora, el vial d'accés a la Urbanització Sant Joan, les voreres del carrer del Treball o les remodelacions dels carrers Tetuan, Canal, Sant Pau i Sant Blai i Sant Antoni, entre altres.

És necessari també iniciar i pensar en el projecte per desenvolupar, a mig termini, l'**actual aparcament de la Riera Miró**: un edifici públic/privat amb

plaça annexa, de tres plantes, amb aparcament subterrani i habitatges i on l'Ajuntament disposa d'un espai de referència. Penso en un espai de referència per les entitats ciutadanes.

La connexió del Centre Comercial La Fira (Metrovacesa) amb la capçalera del carrer Llovera per una banda, fent de la plaça Llibertat un espai més amable, i la riera Miró per l'altra, remodelant-la en el seu conjunt, és essencial, i hi caldrà actuar d'immediat per neutralitzar un possible impacte de Metrovacesa. Aquest és un gran projecte que iniciarem amb un concurs d'idees i que preveu ubicar un element escultòric gaudinià que actuï com a ròtula d'aquest gran eix i sigui un punt de referència per als visitants, donant continuïtat a l'eix comercial.

Lideratge comercial

El nostre **MODEL COMERCIAL** continua sent el principal factor de singularitat. Invertir en la promoció, protecció i formació del comerç és invertir en capitalitat.

Potenciar l'associacionisme comercial i la coordinació publicoprivada és imprescindible, així com activar iniciatives que estableixin diferents estratègies per a les diferents àrees comercials de la ciutat (centre i barris). Els Mercats Central i del Carrilet es dinamitzaran encara més, i en el cas del Carrilet caldrà un plantejament de remodelació global.

El futur del comerç passa per ser innovador, modern i sostenible, potenciant el **comerç intel·ligent "Smart Commerce"**, promocionant i donant suport a la implantació de tècniques de georeferència dels consumidors (com el màrqueting mòbil).

La **recuperació del carrer** és bàsica, programant activitats d'animació perquè la ciutat es tematitzi casi com un parc. És un objectiu a iniciar d'immediat per evitar desequilibris comercials.

Lideratge turístic

Reus és una destinació turística. La nostra situació estratègica i l'Aliança establerta amb municipis de la Costa Daurada refermen la nostra força com a destinació per visitar, com a municipi acollidor i amable, com a centre d'una força comercial atractiva, diversa i potent. És imprescindible elaborar un pla d'actuació i coordinació entre els sectors comercial, cultural i turístic, i ens cal ampliar el segment de públic que ja coneix i visita Reus.

Conscients de l'enorme potencia de la "Marca Gaudí", cal aprofitar-la al màxim, tant a nivell de dinamització econòmica, de prestigi exterior, com de reconeixement social i ciutadà, en la línia del nou contingut del Gaudí Centre "Gaudí i el Modernisme a Reus" i els nous convenis amb Casa Navàs, que reforcen la Ruta del Modernisme.

És important potenciar el sector de la restauració i hotelier, amb la creació d'un nou producte, que provisionalment anomeno «Destí Reus», en aplicació dels **Fons del Foment al Turisme (la taxa turística)**.

S'ha encarregat a la URV un estudi acurat, una **Diagnosi de l'estat del turisme i del comerç a la ciutat de Reus**, amb l'objectiu de tenir una visió real i actual de la situació comercial i turística, que faci recomanacions pertinents de cara al futur. En els propers anys, els impostos a través de l'IBI i IAE de Metrovacesa, de 431.000 €, es dedicaran íntegrament a la promoció i actuacions del comerç.

Cal ampliar la presència a fires i buscar noves fórmules de promoció com l'**European City Marketing**, organització de ciutats europees per a l'intercanvi d'estratègies, que ha convidat Reus a integrar-se a la seva organització. Pel que fa a la potenciació de les Oficines de Turisme i les visites a la ciutat, vull destacar l'obertura de la nova seu del carrer de Sant Joan, després de l'adquisició del Palauet Antituberculós a la Generalitat.

I vull destacar també l'aposta per dos nous sectors turístics amb la programació d'activitats concretes: el **Turisme accessible** i el **Turisme Familiar i pels nens**. El nou audiovisual del Gaudí Centre incorpora una versió específica per nens que contribuirà que sigui un dels primers equipaments de Catalunya certificats per la Generalitat com a "Turisme Familiar".

Apostem per continuar amb la **promoció de productes reusencs**, com el vermut de Reus, per singularitzar-nos i donar una imatge de qualitat.

En definitiva, accions totes encaminades a potenciar i consolidar la marca Reus com a sinònim de ciutat moderna, singular, autèntica, de qualitat, i generadora d'experiències positives.

Lideratge cultural

La **cultura** és un clar motor per a la ciutat, tant de portes endins com per la seva projecció exterior.

Hi ha diferents fets que ens singularitzen, com disposar de dos grans teatres amb una programació estable i un conjunt de teatres més petits que conformen una xarxa admirada i aplaudida.

La ciutat ha d'aprofitar al màxim els quatre festivals nacionals i internacionals que li donen, durant tot l'any, presència als mitjans de comunicació nacionals i un paper reconegut de ciutat capdavantera en matèria de cultura: el Festival Europeu de Curtmetratges, el Trapezi, el COS i el Memorimage. Tenim en estudi un Festival Nacional de Fotografia, d'acord amb el recent constituït Consell Assessor del Centre de la Imatge Mas Iglesias.

La **Capital de la Cultura Catalana 2017** serà una gran oportunitat per mostrar-nos a l'exterior i per enfortir la nostra capacitat de treballar en xarxa amb les entitats ciutadanes.

Dos espais guanyaran rellevància: el primer, arran de l'obertura d'una extensió de **l'Institut del Teatre de Barcelona** al voltant del Giny, Centre de les Arts Gestuals i del Circ de Reus, on es desenvoluparan estudis reglats de Formació Professional especialitzats en circ i teatre. Ja els anuncio que l'antiga Escola Taller d'Art de la Diputació serà on s'ubicarà; i el segon, el **Vapor Vell**, com a mostra de protecció i promoció dels elements del seguici festiu i les activitats culturals.

La **Biblioteca Pere Anguera** ja està en la seva fase final i s'obrirà al públic el darrer trimestre d'enguany, incorporant en el seu plantejament les noves tecnologies i noves propostes culturals.

I els **Museus de Reus**, amb la incorporació de la renovada Sala Quatre als altres espais museístics de la ciutat. Les extraordinàries exposicions de Fortuny, Tapiró i Prim, emmarcades en les commemoracions respectives, han demostrat ser un autèntic revulsiu del nostre atractiu cultural. En la línia de dedicar cada any a un fill il·lustre, el 2016 serà el del diplomàtic, egipciòleg, escriptor i amic de Gaudí Eduard Toda, amb motiu del 160è aniversari del seu naixement, fet que ens donarà molt de joc.

El **Castell del Cambrer**, antic Arxiu Municipal, s'ha de recuperar perquè sigui un espai de conferències i exposicions per autors locals, i complementar així els espais públics per a aquests usos.

L'adequació d'espais al Teatre Fortuny possibilitarà les exposicions i un petit **Museu del Teatre a Reus**.

Pel que fa a **JOVENTUT** comptem amb el Pla Local de Joventut 2012-2015. S'ha treballat de manera prioritària l'àmbit de l'emancipació formativa i laboral, impulsant el Servei de treball de l'Oficina Jove Baix Camp, que ha atès una mitjana de 1.300 joves anuals.

Lideratge en participació

La **PARTICIPACIÓ** és el futur i un factor indispensable per a la presa de decisions. S'ha treballat d'una manera nova amb les entitats, oferint-los eines i formació continuada, espais d'intercanvi, espais de difusió. S'ha obert la porta també a noves maneres de col·laborar entre elles i amb altres agents, com la Universitat, amb el **Mercat de Projectes Socials** i el **Servei d'Atenció a les Entitats**.

Aprovar **un nou reglament de participació ciutadana** és l'objectiu: consensuat i adaptat a la nova legislació; reconec que aquest ha estat un dèficit d'aquest mandat.

Una nova visió de la ciutat en districtes, amb els corresponents **Consells de Districte**, ha de permetre també avançar d'una manera descentralitzada, d'acord amb les Associacions de Veïns i la Federació d'Associacions de Veïns, a les que vull agrair de manera explícita la seva important feina i col·laboració.

Hem aprovat un nou **Pla de polítiques de gènere**, el nostre full de ruta dels propers quatre anys. En vull destacar el caire transversal.

I s'ha incidit de manera notable en l'apropament dels sis **centres cívics** a la ciutadania. El setè centre cívic de la ciutat, el nou **Centre Cívic Gregal**, estem estudiant ubicar-lo a l'espai municipal cedit del Centre Comercial "La Fira".

Lideratge en esport

En **ESPORT**, tenim capacitat organitzativa, com es va posar de manifest amb el Campionat del Món de Patinatge Artístic: 800 participants i un impacte econòmic de 5,5 M. Aviat ho tornarem a fer acollint les subseus de futbol i handbol dels Jocs Mediterranis Tarragona 2017. La potenciació dels Premis Esport i la recuperada Olimpíada Escolar, formen part dels esdeveniments esportius futurs de la ciutat.

"Reus de bon cor" es posarà en marxa properament per promocionar l'esport per a tothom, i especialment la gent gran; crec necessari també l'estudi per implantar un equipament esportiu a la part nord com a equipament de futur necessari.

Lideratge en salut

L'Hospital Universitari Sant Joan està fent més activitat que la que es feia a l'hospital antic. S'atenen més urgències que mai (80.000 a l'any) i més activitat quirúrgica (el 2014 s'han intervingut més de 7.500 pacients). Però no ens podem quedar aquí. Conscients de la seva potencialitat, s'ha iniciat l'elaboració del Pla Estratègic 2015-2018, i al maig iniciarem el del centre CMQ.

Aquest Pla Estratègic es basa en 3 pilars: la qualitat assistencial, la transparència, i l'eficiència i sostenibilitat.

La qualitat de molts dels serveis, com radioteràpia i oncologia, són un punt de referència a nivel territorial, i també Traumatologia i Ortopèdia, així com Oftalmologia i la Cirurgia de l'obesitat, són referència en procediments d'alta complexitat. Cal avançar també en un hospital de proximitat, accessible i centrat en les necessitats dels ciutadans.

I un apunt més: el Servei d'Urgències és el punt per on entren el 90% dels ingressos no programats, que des del 2010 s'han incrementat substancialment. Fruit de l'anàlisi i del Pla de millora elaborat a principis d'any, el Servei implanta tot un seguit de millores que són molt necessàries, i que proposo adaptar i redefinir els espais i plantejar, com ja s'ha començat a fer, una nova organització.

Mantenim el compromís d'obrir un Centre d'Atenció Primària a l'**antic Hospital**, malgrat que la situació econòmica ens ha impedit anar amb més celeritat, un compromís que continuarem reivindicant davant el Govern de la Generalitat.

Lideratge en seguretat

Hem formulat una aposta clara per la **SEGURETAT**, amb les Comissaries Externes de Proximitat als Centres Cívics i a l'antic Hospital, que han tingut molt bona acollida, així com l'increment (del 43% el 2014) de les patrulles a peu de la Guàrdia Urbana i Guàrdia Urbana/Mossos. Vull destacar la nova Ordenança de Civisme, que garanteix una ciutat més neta, segura i ordenada.

Vull acabar amb unes reflexions personals que fonamenten el meu convenciment de la feina que hem fet entre tots, d'una acció de govern ben feta, que he volgut exposar i valorar també amb visió crítica i d'exigència, però amb optimisme i pensant en el futur.

Una acció de govern marcada, el juny de 2011, per la urgència d'abordar la gravíssima situació econòmica i financera de l'Ajuntament, que comprometia la viabilitat de la institució i la seva capacitat de donar servei als ciutadans. D'aquí

els esforços en matèria d'estalvi, de control de la despesa, de reorganització interna i de simplificació de l'estructura societària.

I de desplegament d'un projecte de ciutat que, d'una banda, donés respostes ràpides i efectives a un mandat municipal marcat per una conjuntura de crisi econòmica que ha capgirat les prioritats, i, de l'altra banda, que permetés reflexionar d'una manera col·lectiva per trobar, en aquesta conjuntura adversa, un espai de projecció, encara que molt limitat per les possibilitats.

Estic satisfet del camí que hem fet. He explicat en aquesta conferència un camí de canvi, un conjunt de transformacions que hem pogut fer gràcies a un Ajuntament que funciona i a un full de ruta clar, sempre tenint Reus com la meva prioritat, conscient que la diversitat de Reus és la seva riquesa i que per avançar cal escoltar i treballar amb tothom.

Acabo, doncs, amb la satisfacció d'haver conduït un canvi que ha estat possible gràcies a tots i que puc resumir en set punts que ens defineixen i que són, a la vegada, la nostra força de futur: 1.- **Full de ruta i pacte de ciutat**; 2.- **Obertura a noves propostes** 3.-**Trajectòria** de feina feta i governant el dia a dia; 4.- **Dinamisme, autocrítica, obertura a la diversitat i capacitat de sumar consensos**; 5.- **Preparació, experiència, flexibilitat**; 6.- **Honradesa i proximitat** com a principis; 7.- **Moderació, sostenibilitat, ambició i autocrítica**, amb convenciment i compromís...

Tots aquests punts són el meu balanç i el que represento, la meua carta de presentació i els meus valors, oferint sempre tranquil·litat i estabilitat.

Junts tots els ciutadans hem estat protagonistes d'un canvi en positiu que ens porta a aquesta nova projecció de Reus. Els he parlat de molts lideratges: lideratge en serveis socials i assistencials, lideratge en cultura, lideratge en salut, lideratge en comerç, lideratge en noves tecnologies,... I aquesta projecció és la del lideratge centrat en Reus, un lideratge amb R de Reus.

Gràcies per escoltar-me i bon vespre.

